

## 附件 1

# 中山市博爱医院（中山市妇幼保健院、中山市妇幼保健计划生育服务中心、中山市妇女儿童医院）章程正式文本（修订案）

## 序言

中山市妇幼保健院的前身是 1827 年创立的育婴堂，1950 年由中山人民政府接管，1952 年改为中山县妇幼保健所（院）。1983 年中山改县设市，医院更名为中山市妇幼保健院。

中山市博爱医院是市委市政府根据广大市民意愿，以市慈善万人行的善款及市政府拨款方式，于 1994 年兴建，1996 年正式开业。随着改革的深入，为了医院持续发展，1998 年 10 月市委市政府决定将市妇幼保健院与市博爱医院合并，2000 年两院全面合并，实现资源共享。2016 年与原市人口和计划生育服务中心机构整合，历史赋予医院新的内涵和使命。医院走“优专科、强综合”发展方向，是一所突出妇幼专科特色，综合全面发展，集预防、医疗、保健、康复、科研、教学于一体的三级甲等综合医院和三级甲等妇幼保健院。

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实健康中国战略，坚持公立医院公益性，坚持以保健为中心、以保障生殖健康为目的，保健与临床相结合，面向群体、面向基

层和预防为主的妇幼卫生工作方针。加强党的领导，持续深化改革创新，努力形成维护公益性、调动积极性、保障可持续性的运行新机制。建立医院决策、执行、协调、监督相互协调、相互制衡、相互促进的治理机制，健全权责清晰、管理科学、治理完善、运行高效、监督有力的现代医院管理制度。重视社会主义核心价值观教育，着力加强基层党组织、精神文明、医德医风和医院文化建设。秉承“精勤铸善，博爱佑民”的办院宗旨，遵循“真诚相待，细心呵护”的服务理念，弘扬“博爱、敬业、自强、奉献”精神，立足中山，面向湾区，辐射省内外，为全人群全生命周期提供高质量、高水平、多元化的医疗保健服务。

## 第一章 总 则

**第一条** 为加强党的全面领导、保障科学民主管理与依法依规运行有机统一，构建运行顺畅、协同高效、充满活力的事业单位现代治理机制。根据《关于加强公立医院党的建设工作的意见》《国务院办公厅关于建立现代医院管理体制的指导意见》《公立医院领导人员管理暂行办法》《中国共产党机构编制工作条例》《中华人民共和国民法典》《医疗机构管理条例》《事业单位登记管理暂行条例》等法律法规及其他有关规定，制定本章程。

**第二条** 医院名称是中山市博爱医院（中山市妇幼保健院、中山市妇幼保健计划生育服务中心、中山市妇女儿童医院）；中文简称：博爱医院；英文名称为 Boai Hospital Of Zhongshan；英文缩写：ZSBAH。

**第三条** 医院住所为广东省中山市东区域桂路6号、中山市石岐区凤鸣路9号兴中广场C座4楼C-4F-12、13、14、15号商铺；医院网址：<http://www.zsboai.com>。

**第四条** 医院经费来源是经费自筹。

**第五条** 医院开办资金与单位法人证一致。

**第六条** 医院的举办单位是中山市卫生健康局。

**第七条** 医院的业务主管单位是中山市卫生健康局。

**第八条** 医院的登记管理机关是中山市事业单位登记管理局。

**第九条** 医院是非营利性事业单位，具有法人资格，依法享

有权利、履行义务，独立承担法律责任。医院实行党委领导下的院长负责制，院长是医院的法定代表人。

**第十条** 医院宗旨：精勤铸善，博爱佑民。贯彻落实新时期我国卫生与健康工作方针，坚持以人民健康为中心，以社会公益为导向，以救死扶伤、防病治病、提高人民健康水平和促进医学事业发展为宗旨，充分调动员工积极性和创造力，持续改进管理和服务，追求高质量发展、高品质服务，努力建设高水平医院。

**第十一条** 医院的业务范围：

（一）承担医疗卫生、公共卫生和预防、保健任务。

（二）承担灾害事故、突发事件的紧急医疗救援、急诊及院前急救任务。

（三）承担全市妇幼健康状况监测及干预。协助拟定全市妇幼卫生发展规划和行业技术规范，指导医疗保健机构开展妇幼卫生工作。

（四）承担各级医疗机构骨干医师的进修培养、帮扶任务。承担广东省高等医学院校临床教学、临床实习、毕业后教育及研究生培养任务。

（五）开展医学科学研究和技术开发，提供诊疗服务。开展国内外医学学术交流与合作。

（六）负责全市“一法两纲”的贯彻落实。组织实施全市产儿科建设考评、产儿科质量检查评估、爱婴医院评估等。

（七）开展优生优育等保健咨询服务。负责全市妇幼卫生计

生服务信息收集、统计、分析、质量控制和汇总上报工作。

(八) 承担计划生育技术服务工作的落实，对下级服务机构计生技术服务工作进行指导并接受下级服务机构转诊。

(九) 完成上级交办的其他工作任务。

**第十二条** 医院承担临床医疗、医学教育、医学科研任务、预防保健等任务，是广东省高等医学院校临床教学医院、国家住院医师规范化培训基地的协同基地。

**第十三条** 医院规模：三级甲等级别，综合医院和妇幼保健专科医院类别，编制床位数 1068 张。

**第十四条** 发展目标：建设成为功能健全、服务完善、运行高效、管理规范的高水平医院。

## **第二章 医院外部治理体系**

### **第一节 举办单位的权利与义务**

**第十五条** 举办单位按照党和政府赋予职责和法律法规规定，依法履行对医院的领导责任、保障责任、管理责任、监督责任，维持医院的公益性；行使医院的举办权、重大事项决策权、资产受益权，行使涉外合作交流、与其他投资主体投资合作、注册举办新的机构、重大投资建设、大型医用设备配置等重大发展权。

**第十六条** 举办单位的主要职责如下：

(一) 审定医院章程、发展规划、重大项目、收支预算等；

（二）对医院实行监督管理和业务指导，对医院的运营管理情况实施监测和考核，考核结果与医院财政补助挂钩，促进医院履行运营管理目标；

（三）按干部管理权限任免、聘用和管理医院党政领导班子，对其开展年度考核和任期目标考核，考核结果与其薪酬、聘任和奖惩挂钩；

（四）对医院财务收支和国有资产运营情况进行监管，监督医院保障国有资产安全和完整；

（五）建立健全医院补偿机制、运营管理和监督评价制度，落实投入保障政策，保障医院可持续发展。

## **第二节 医院的权利与义务**

**第十七条** 医院依法依规进行运营管理和提供医疗卫生服务，医院行使内部人事管理、机构设置、中层干部聘任、人员招聘和人才引进、内部绩效考核与薪酬分配、年度预算执行等经营管理自主权。

**第十八条** 医院的业务范围以市事业单位登记管理局登记的业务范围和卫生行政部门核发的执业许可证登记内容为准。医院在登记的经营范围内从事活动，一切活动遵守国家有关法律、法规和部门规章，不受任何机关、团体、个人侵犯或非法干涉。

**第十九条** 医院的主要职责：

（一）贯彻落实党和国家的卫生与健康工作方针，坚持公益

性，保障人民群众健康；

（二）为人民群众提供医疗、疾病预防、健康教育、健康科普等医疗和公共卫生服务；

（三）承担院校医学教育、住院医师规范化培训等毕业后教育及继续医学教育，促进医学人才能力和水平的提升；

（四）开展临床医学和基础医学研究，推动医学科技成果转化，并建立中西医协同发展机制。

（五）按举办单位和有关部门批准的范围开展对外技术交流；

（六）按照上级党委和政府有关部门要求支援边远、贫困地区和基层医疗卫生机构等指令性医疗服务，承担突发公共事件的医疗卫生救助；

（七）承担上级党委和政府有关部门交办的其他事项。

**第二十条** 医院接受上级党委和政府的业务指导和监督管理；接受审计、财政、人力资源和社会保障、价格、医保、卫生健康等政府部门及举办单位的监督，保证医院日常执业行为及财务收支状况健康运行；依法实行院务公开，真实、完整、及时地公布服务信息，主动接受社会评价和监督。

### **第三章 医院内部治理体系**

#### **第一节 党的建设**

**第二十一条** 医院实行党委领导的院长负责制。医院党委全面领导医院工作，支持院长依法、独立地开展工作，保证医疗救

护、行政管理等各项任务的完成。

医院领导班子成员的聘任管理、任期、任期目标、考核评价以及薪酬分配等事项，由上级党委和政府有关部门制定并组织实施。

**第二十二条** 医院党委发挥把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用。主要职责如下：

（一）贯彻落实党的基本理论、基本路线、基本方略，贯彻落实党的卫生与健康工作方针，贯彻落实深化医药卫生体制改革政策措施，坚持公立医院公益性，确保医院改革发展正确方向；

（二）依照有关规定讨论和决定医院改革发展、财务预决算“三重一大”，以及涉及医务人员权益保障等的重大问题；

（三）坚持党管干部原则，按照干部管理权限领导医院干部的选拔任用工作，认真做好离退休干部工作；

（四）坚持党管人才原则，讨论决定医院人才工作的政策措施，创新用人机制，优化人才成长环境；

（五）做好思想政治、意识形态和宣传工作，开展社会主义核心价值观教育，弘扬崇高精神，加强医德医风、精神文明和医院文化建设；

（六）完善医院党组织设置和工作机制，提升组织力，增强政治功能，严格党的组织生活，扩大党内基层民主，抓好发展党员和党员教育管理监督服务工作；

（七）履行全面从严治党主体责任，支持纪检机构履行监督

责任，加强医院党风廉政建设和反腐败工作；

（八）全面落实党的统一战线方针政策，做好统战工作；

（九）领导和支持工会、共青团等群团组织和职工代表大会开展工作。

**第二十三条** 医院党委实行民主集中制，集体领导和个人分工负责相结合的制度。凡属重大问题都应当按照集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的原则，由党委集体讨论，作出决定；党委应当根据集体的决定和分工，切实履行职责。

**第二十四条** 医院设党委书记 1 名，主持党委全面工作，是医院党建工作的第一责任人。设党委副书记 2 名，医院党委委员若干名。党委书记、副书记、党委委员按照干部管理权限和基层党组织选举有关规定产生，医院党委每届任期 5 年。

**第二十五条** 医院党委书记是医院党建工作的第一责任人。党委副书记、党委委员负责协助党委书记分管组织、宣传、统战、群团等工作。医院党政领导班子其他党员成员要严格落实“一岗双责”。

**第二十六条** 党委会议是医院议事决策机构，讨论决定重大决策、重大干部人事任免、重大项目安排和大额度资金使用等事项，主要研究和决定医院如下重大问题：

（一）传达学习贯彻上级党委的重要会议、文件和指示精神，以及决议、决定和重要工作部署；研究贯彻执行党的路线方针政策和国家的法律法规；

(二) 审定和修改医院章程和党委的重要决定、决议及上报上级党委的重要请示或报告;

(三) 审议机构、岗位设置方案, 调整方案; 审定医院薪酬分配方案;

(四) 审定医院干部人事任免;

(五) 审定医院年度经费预决算方案、重大财务开支事项、重大项目立项与筹资方案、重大基建项目设计方案, 审查医院年度经费预算执行情况;

(六) 审定医院重大对外合作事项;

(七) 审定医院党建工作计划、工作报告和加强医院党风廉政建设、医德医风建设、精神文明建设、医院文化建设的方案;

(八) 听取和审议医院院长、医院纪委和医院群团组织的工作计划和工作报告;

(九) 研究医院党建、党员发展、员工政治思想教育、意识形态工作等重大问题和重要事项;

(十) 讨论决定涉及医院改革、发展、稳定方面的重大事项, 以及其他需要党委会研究的事项。

根据会议内容, 不是党委委员的院长、副院长可列席党委会会议。

**第二十七条** 党委会议由党委书记召集并主持, 党委委员参加并享有表决权。根据议题内容和实际工作需要, 由党委书记确定列席会议的人员, 列席人员无表决权。党委会议按照民主集中

制原则，少数服从多数，形成会议决定。党委会议根据实际工作需要召开，会议须由三分之二以上党委委员出席方可举行。

**第二十八条** 医院设立纪律检查委员会（以下简称医院纪委）。设纪委书记1名，医院纪委在医院党委和上级纪委的领导下，全面履行监督执纪问责职责。主要职责如下：

（一）维护党的章程和其他党内法规，作出关于维护党纪的决定；

（二）检查医院基层党组织和党员贯彻执行党的路线方针政策和决议的情况；

（三）监督党员干部履行职责和行使权力情况，参与对医院作风效能建设的部署和督查工作；

（四）开展党纪党规教育，协助医院党委加强党风廉政建设和组织协调反腐败工作，推进廉政文化建设和廉政风险防控工作；

（五）负责对医院党员干部拟任免、调动、奖惩人选的党风廉政情况提出意见；

（六）负责对医院发生的违纪违法问题进行原因剖析、督促整改和以案治本，在处分期间内对受处分人员进行回访教育。

**第二十九条** 医院纪委书记是履行医院党风廉政建设监督责任的第一责任人。医院纪委副书记和纪委委员数量按照上级党委（党组）批复的数量设置。医院纪委书记、副书记的提名和考察由上级纪委同具有干部管理权限的上级党委（党组）确定人选，按照有关规定和程序选举产生。医院纪委每届任期与医院党委的

任期相同，并按期进行换届。

**第三十条** 医院为党组织活动提供必要条件，将党组织活动经费纳入医院预算，支持医院党组织按照有设施、有标志、有党旗、有资料、有制度、有台账的“六有”标准加强党员活动场所建设。

## 第二节 行政管理

**第三十一条** 医院设院长 1 名，副院长职数按照机构编制部门核定的领导职数设置。副院长负责协助院长分管医疗、教学、科研及财务管理等各项工作。

**第三十二条** 院长是医院运营管理的第一责任人，在医院党委领导下，全面负责医院医疗、教学、科研、行政管理工作，并承担主要行政责任和相应法律责任。院长主要职责：

（一）召集和主持院长办公会议；

（二）组织开展医疗、教学和科研等业务工作，主持、指挥全院性的会诊、大型抢救、学术交流、新技术项目开展等医疗技术活动；

（三）签署医院有关文件和代表医院签署对外合作协议；

（四）发布或授权发布本单位相关信息；

（五）每年要向医院党委会全面报告工作，向职工代表大会报告工作，组织处理职工代表大会、专业委员会和工青妇有关行政工作的提案；

（六）法律、法规规定的其他职责。

**第三十三条** 院长办公会议是医院行政、业务议事决策机构，党委其他班子成员可视议题情况列席会议。重要行政、业务工作应当先由院长办公会讨论通过，再提请党委会议研究决定。院长办公会议主要讨论如下事项：

（一）讨论决定贯彻落实党委会议决定的有关措施；

（二）讨论通过拟由党委会议讨论决定的重大决策，重大项目安排和大额度基金使用事项的方案；

（三）讨论重要人事事项：职称评聘、常规晋升晋级及日常人员招用、解释、调动等医院人事工作的事项，招生培训、人才引进等医院人才培养的事项；

（四）讨论决定医院医疗、教学、科研和行政管理中其他需要集体决策的事项；

（五）研究医院其他重要业务工作事项。

**第三十四条** 院长办公会由院长召集并主持，院长不能参加会议的，可委托副院长召集并主持，医院行政领导班子成员参加会议，根据议题内容和实际工作需要，由院长确定列席会议的人员。院长办公会议由院长综合参会人员的意见做出会议决定。院长可根据工作需要随时召开院领导班子会议，会议须由三分之二以上行政领导班子成员出席方可举行。

**第三十五条** 医院党委会和院长办公会集体讨论和决定问题前，参加会议人员应当就提交会议研究审议事项深入沟通；会议召开时，应当充分发表个人意见。各种意见和理由应当如实记录。

会议实行主要负责人末位发言制度，并严格执行保密纪律。会议讨论中，凡涉及与某参会人员本人或其配偶、子女、其他亲属有关系的议题，该参会人员应该回避。

会后要对因故未能参加会议的成员通报集体决定程序和会议决定。医院党政领导班子成员必须坚决执行集体做出的决定。如有不同意见，可以保留或向上级反映，但在上级没有做出新的决策前，除执行决定会立即引起严重后果等紧急情况外，必须无条件执行已做出的决定。

### **第三节 专业委员会**

**第三十六条** 根据医院实际工作需要，设立学术、医疗、信息、教育、科研、药事、伦理等专业委员会，各专业委员会依照相关章程开展工作，辅助医院行政领导班子对相应具体事务进行专业化决策与管理。

**第三十七条** 根据医院管理需求及相关文件规定产生各专业委员会主任委员、副主任委员、秘书及专家库成员，委员会下设办公室可设在相关职能科室。

**第三十八条** 专业委员会定期召开会议，会议议题由主任委员、副主任委员、秘书等讨论确定，并在会前由秘书联络参会委员。同时，可根据会议议题，邀请相关职能科室负责人参加会议。

专业委员会会议应规定最低参会人数，并按委员会章程的规定进行表决，对于不适宜公开的会议内容应予保密，并遵循近亲

属及利益关联回避原则。

**第三十九条** 专业委员会聘期一般为 4 年，期满换届。

#### **第四节 职工代表大会**

**第四十条** 医院建立职工代表大会制度，作为医院民主管理的基本形式。职代会每届任期为 3-5 年，一般与工会届期相同。职代会每年举行 1-2 次，医院职代会的主要职责包括：

（一）听取并审议院长工作报告及医院相关重大问题，并提出意见和建议；

（二）审议与职工合法权益有关的方案和基本规章制度；

（三）审议有关职工的集体福利事项等有关问题，维护职工合法权益；

（四）对医院行政领导班子进行民主监督和评议。

（五）医院职代会闭会期间，遇重大事项需要征求职代会代表意见时，可临时召集职代会代表对所议事项征求意见并进行复核职代会规定的有效表决。

#### **第五节 内设机构**

**第四十一条** 医院依据相关法律法规，以及编制部门的规定，结合医院宗旨、发展目标、业务范围和实际需要，本着精简、高效、统一的原则，设立职能部门和临床医技科室。

职能部门主要职责：执行医院管理决定；执行、细化医院在

党务、行政和业务等方面的管理制度；为医院业务发展及学科建设提供决策依据与管理支持。

临床医技科室主要职责：依法组织开展学科范围内的相关医疗执业活动，为患者提供诊疗、护理、康复和健康咨询等服务；负责提高本科室质量管理和病人服务水平；开展学科建设、医学教育、人才培养和科研工作；承担医院交办的其他工作。

#### **第四十二条** 医院实行院、科两级管理责任制。

医院本着责、权、利相统一的原则，在人、财、物等方面明确科室相应的管理权限，指导和监督科室在医院授权范围内自主管理。

**第四十三条** 医院建立健全科主任聘任管理、任期和任期目标责任管理、考核评价管理制度以及职业发展和激励保障、监督约束、退出等机制。

科主任是科室的行政负责人，聘期一般为4年，期满换届。

#### **第四十四条** 医院推行科室民主管理。

各科室应建立科室民主管理小组，对涉及科室内部的重要管理制度、重要设施设备优化配置与采购、药品遴选、人才引进、评优评先、晋升晋职、科研课题申报、员工绩效考核与绩效工资分配等重大事项，进行民主科学决策。

科室民主管理小组召开会议，应有三分之二及以上的小组成员参加，采取口头、举手、无记名投票或者记名投票等方式，表决重大事项。

科室民主管理小组会议讨论重大事项，应形成会议纪要，在科室内部公开，讨论通过的重大事项按“三重一大”申报流程逐级审批。

## **第六节 群团组织**

**第四十五条** 医院成立包括工会、女工委员会、团委等在内的群团组织，健全组织制度，完善工作机制，增强组织活力。

**第四十六条** 医院群团组织接受本级党组织及上级部门的领导，加强和改进党对群团组织的政治领导、思想领导、组织领导，充分发挥群团组织的作用、推动群团组织改革创新，成为自我教育、自我管理的重要平台。

## **第四章 医院员工**

**第四十七条** 医院员工指医院依法聘请的全体工作人员，实行全员聘任制，与所有员工签订聘用合同。医院建立健全人力资源管理制度，依法对员工进行聘任、解聘、考核、奖惩、培训等管理。

**第四十八条** 医院按照以下原则引进、培养、选拔和聘用人员。

- (一) 按需设岗、按岗聘用、合同管理；
- (二) 德才兼备、以德为先；
- (三) 公开、公平、公正、择优。

#### **第四十九条 医院员工依法享有以下权利：**

- （一）按工作职责和有关规定合理使用公共资源；
- （二）获得公正评价和各种奖励及荣誉称号；
- （三）依法享受薪酬、休假、保险等待遇；
- （四）知悉医院改革、建设和发展及其他涉及切身利益的重大事项；
- （五）参与医院民主管理和监督，对医院工作提出意见和建议；
- （六）法律、法规、规章和聘用合同上明确的其他权利。

#### **第五十条 医院员工履行以下义务：**

- （一）遵守法律、法规、规章和员工守则，践行医院宗旨和文化理念，自觉维护医院声誉和利益；
- （二）遵守职业道德和学术规范，爱岗敬业，尽职尽责，勤奋工作；
- （三）廉洁行医，科学施治，不得收受“红包”和“回扣”；
- （四）法律、法规、规章和聘用合同上明确的其它义务。

**第五十一条** 医院依照有关法律法规和规章，制定员工守则，对员工提出道德规范、组织纪律、考勤管理、学习培训、考核管理等规定。

医院全体员工应遵守员工守则。医院兼职教授、退休后返聘人员、博士后研究人员、访问学者及其他医疗、科研、教学、管理工作，在医院工作期间，依法、依规、依约享有相应权利，

履行相应义务。

**第五十二条** 医院建立员工考评制度，对员工的思想政治表现、职业道德、业务水平和工作实绩进行考核，考核结果作为员工聘任或解聘、晋升、奖励或处分、薪酬分配的依据。

**第五十三条** 医院建立员工奖惩制度，对有突出成绩与贡献的员工给予表彰奖励，对违反法律、法规和规章制度的员工依法依规进行处理。

**第五十四条** 医院按照中山市公立医院人事薪酬制度改革要求，以岗定薪、按劳取酬、优绩优酬的原则，自主建立符合医疗行业特点、体现以知识价值为导向的岗位薪酬标准和内部分配方案。根据医院改革发展实际情况，积极探索年薪制、项目工资、协议薪酬等多种分配方式。

**第五十五条** 医院按国家有关规定，严格执行员工退休制度，支持具有专业技术特长的员工在退休后续聘留院工作，为医院的建设和发展再做贡献。

## 第五章 业务运行

**第五十六条** 医院坚持以病人为中心的服务理念，推行全面质量管理，实施改善医疗服务行动计划，全面提升患者满意度。

（一）参与分级诊疗制度建设，推进急慢分治，推广多学科诊疗模式，拓展药学服务新领域，延伸提供优质护理服务，推动预防保健、临床诊疗、康复照护等服务环节可连续；

(二) 实施临床路径管理制度，推进检查检验结果互认，规范药品和耗材临床应用，做到合理检查、合理用药、合理治疗；

(三) 创新急诊急救服务，提高重大疾病救治水平；

(四) 结合医院实际，落实“有机制、有团队、有措施、有成效”的中西医结合模式，打造中西医协同发展特色品牌；

(五) 建设智慧医院，建立健全预约诊疗制度、远程医疗制度，全面优化医院服务流程；

(六) 建立健全医务社工和志愿者制度。

#### **第五十七条** 医院建立医疗质量持续改进制度。

(一) 严格按照核准登记的诊疗科目执业；

(二) 严格执行医疗技术和手术管理有关规定，加强医疗技术临床应用管理；

(三) 遵循临床诊疗指南、临床技术操作规范、行业标准和临床路径；

(四) 严格落实首诊负责制度、三级查房制度、疑难病例讨论制度、死亡病例讨论制度、手术安全核查制度等医疗核心制度。

#### **第五十八条** 医院建立医疗安全与风险管理体系。

(一) 完善医疗安全管理相关工作制度、应急预案和 workflows；

(二) 完善防范、处理医疗纠纷的预案，预防、减少医疗纠纷的发生，保障患者医疗安全；

(三) 参加医疗机构责任保险，鼓励医师参加医师执业保险，

引导患者参加医疗意外保险。

**第五十九条** 医院致力于构建和谐医患关系。

（一）医院设立病人投诉与服务部门，开设医患纠纷处理窗口，对外公布医患纠纷处理制度、服务流程和投诉电话；

（二）医院支持医患之间依法处理矛盾纠纷，支持医疗纠纷人民调解组织参与本院医患纠纷调解服务。

**第六十条** 医院致力于推进平安医院建设。

（一）建立健全安全监控与巡防、应急处置与救助等制度，与辖区公安部门建立警医联动机制，维护医疗服务秩序，保护医院、医务人员和患者的合法权益与安全；

（二）通过宣传倡导，营造尊医重卫社会环境，引导患者及家属遵守医疗服务秩序，配合医疗机构和医务人员进行检查治疗，依法解决医疗纠纷；

（三）建立安全生产相关管理制度，指导、检查、督促全院员工的安全生产。

**第六十一条** 医院的医疗事故、医疗损害责任及其它医患争议的赔偿及处理应当按《中华人民共和国民法典》《医疗事故处理条例》《医疗纠纷预防与处理条例》及其相关法律、法规、规章规定执行。

医院发生重大医疗事故和医疗纠纷案件，按规定及时向上级党委和政府有关部门报告。

## 第六章 财务、资产和后勤管理

**第六十二条** 医院经费来源主要包括财政拨款、事业收入、上级补助收入、经营收入及其他收入等。

医院资产为国家所有，医院对占有、使用的国有资产依法依规实施管理。医院任何部门和个人不得侵占、挪用医院资产。

**第六十三条** 医院执行政府财经政策和预算、资金、资产、采购、经费等管理制度，组织实施全面预算管理、全成本控制等制度。医院按照规定进行会计核算，定期向有关部门提交财务报告和 Related 财务数据。

医院执行全市统一的价格收费付费标准和管理规则。

医院加强内部控制，完善内部控制制度。

**第六十四条** 医院按照有关规定建立健全捐赠预评估制度、捐赠财产财务管理制度、受赠信息公开工作制度、捐赠管理使用责任制度，接受国内外个人和组织对医院提供的公益性捐赠。

**第六十五条** 医院依据自身实际情况推行后勤服务社会化。医院后勤管理部门应坚持服务一线工作部门、服务病人的原则，为医院全体员工和患者提供安全、可靠、高效、经济的后勤保障服务，不断提高规范化、标准化、专业化、信息化、智能化水平。

**第六十六条** 医院建立健全药品、医用耗材、医疗设备和工程采购、供应保障、维护管理等制度。

(一) 严格执行工程管理制度，对于达到规定数额的修缮工程，严格执行项目法人、工程招投标、工程监理、合同管理等制

度；

（二）严格执行医疗设备、药品及医疗耗材等采购制度，并对采购结果实行比对分析，及时纠正异常交易；

（三）依法合理配置适宜医疗装备，保证装备配置与医院功能定位、临床服务需求相适应；

（四）建立员工、患者广泛参与的评估机制，促进后勤管理质量的持续改进和效率的不断提高。

**第六十七条** 医院设立信息管理部门，负责医院信息系统的规划、建设、运行维护和管理，以保障医院医疗服务、管理决策和科研教学等工作的高效开展。完善信息管理制度，加强医院网络和信息安全管理，完善患者个人信息保护制度和技术措施。坚持共建共享共治，推进医院内部、外部信息系统互联互通。

## 第七章 医院评审评价

**第六十八条** 医院评审评价是医院加强自身建设与管理，促进医院实现高质量发展的重要举措。医院将评审评价作为医院每年的重要工作。

**第六十九条** 医院设专门部门负责组织医院评审评价工作，及时接收、传递上级部门相关政策，制订医院工作方案并组织实施，按时完成评审评价任务。

**第七十条** 弘扬“以评促建，以评促改”的质量管理文化，持续改进医院质量与安全管理。医院及科室经常开展形式多样的评

审评价活动，使评审评价工作日常化、常态化。

**第七十一条** 积极参加国家、省、市各级绩效考核和等级医院的评审评价工作，力争取得良好成绩。

## 第八章 文化建设

**第七十二条** 医院弘扬“敬佑生命、救死扶伤、甘于奉献、大爱无疆”的崇高精神，树立“医德高尚、医术精湛、医风严谨”的行业风范。秉承“精勤铸善，博爱佑民”的办院宗旨，遵循“真诚相待，细心呵护”的服务理念，发扬“博爱、敬业、自强、奉献”的院训精神，围绕从“以治病为中心”向“以人民健康为中心”的转变，着力培育和塑造医学人文精神，打造有温度的医院，提供有关怀的医疗，培养有文化的医生。通过常态化思想教育、文化载体建设、文化理念与管理制度的深度融合，引导员工树立共同的使命追求、价值观念和行为习惯，激发员工爱院、敬业、奉献的热情，增强医院凝聚力，不断提高医院文化软实力，实现“弘扬博爱精粹，领跑妇幼专科。打造多元品牌，铸就一流三甲”的医院愿景。

**第七十三条** 医院围绕文化建设目标愿景制定建设规划，分解任务目标，形成工作机制，医院保障文化建设充足的经费和人员投入。

**第七十四条** 强化精神引领，注重选树宣传先进典型，发挥典型示范带头作用，围绕典型人物打造医院品牌。

**第七十五条** 将文化元素融入医院环境建设，以患者为中心

设计诊疗分区、就诊流程，充分利用院内空间建设医院文化宣传阵地，营造健康氛围，增强患者信心，倡导医患和谐。设置文化设施，建设文化场馆，打造文化传播品牌。

**第七十六条** 积极履行社会责任，服务和贡献社区；开展公益活动，帮扶弱势群体，以医院文化引领社会文明。

**第七十七条** 医院院徽：以“中山”为创意构图，结合医疗呵护的相合手形、爱心、“十”字、和谐的纽带、展飞的翅膀等元素组合形成，表达“以人为本，以病人为中心，热情服务、呵护健康”的发展理念、“博爱奉献、充满爱心”的文化内涵、“以人为本、救死扶伤、保障人民健康”的使命与职责、“健康向上、锐意进取、蓬勃发展”的精神面貌，显著突出中山市博爱医院（中山市妇幼保健院）的文化内涵。

**第七十八条** 医院院歌：播种生命的阳光。

**第七十九条** 医院院庆日：12月28日。

## 第九章 监督机制

**第八十条** 医院接受政府卫生行政部门的行业管理和业务指导，配合开展公共卫生服务等工作。

**第八十一条** 医院接受上级党委和政府对于医院运营管理情况的日常监测和年度绩效考核。

**第八十二条** 医院的床位总数、人员总量，以及岗位设置方案、岗位管理制度、人员招聘方案和聘用合同样本、薪酬分配方

案等，按照有关规定报上级党委和政府有关部门备案管理。

### **第八十三条** 医院建立内部审计制度。

（一）配足配齐审计力量；

（二）实行总会计师制度，加强会计核算和审计监督；

（三）坚持全面审计、突出重点的审计工作方针，以大型设备、物资采购、基建、修缮工程审计为重点，每年对医院各类资金的使用进行全面审计，保证医院资金的正确合理使用。

### **第八十四条** 医院建立健全廉政风险防控制度。

（一）建立健全领导班子分工协作机制，严格执行医院决策机制；

（二）严格执行药品、耗材集团化采购制度。规范医疗设备和修缮工程管理，严格执行招投标、工程监理等制度；

（三）通过信息化手段规范决策、基建、采购、人事、财务等权力运行；

（四）贯彻落实党务公开、院务公开、医务公开制度，推行科务公开；

（五）定期开展纪律教育、廉政教育和医德医风教育活动。

**第八十五条** 医院推行全面绩效考核，建立和完善科室绩效考核制度，对科室运行情况进行日常监测和年度绩效考核。医院严禁向科室和医务人员下达创收指标，严禁将科室、医务人员收入与医院药品、卫生材料、检查、化验等业务收入挂钩。

**第八十六条** 医院建立医务人员诚信档案与医德考评制度。医务人员诚信记录与医德考核结果与其职称聘任、岗位聘用、薪酬待遇等挂钩。

## 第十章 信息公开

**第八十七条** 医院建立健全信息公开制度，实行院务公开，保障医院员工和群众的知情权、参与权和监督权，接受社会群众的监督。

**第八十八条** 医院按照国家法律法规和事业单位登记管理机关的规定，真实、完整、及时地公开以下信息：

- （一）医院党务、医疗救护等信息；
- （二）对外服务收费项目和标准；
- （三）年度报告应按时限要求向登记管理机关报送；
- （四）按规定应当对外公布的其他事项。

## 第十一章 终止和剩余资产处理

**第八十九条** 医院有以下情形之一，应当终止运行：

- （一）经审批机关决定撤销；
- （二）因合并、分立解散；
- （三）因其他原因依法应当终止的。

**第九十条** 医院在申请注销登记前，应在举办单位和有关机构的指导下，成立清算组织，开展清算工作。清算期间不开展清

算以外的活动。

**第九十一条** 清算工作结束后形成清算报告，报举办单位审查同意，向登记管理机关申请注销登记。医院因合并、分立解散的、直接撤销事业单位建制的，且资产及债权债务情况清晰明确，权利义务有承接单位的事业单位，可按照有关规定向登记管理机关申请简易注销登记。

**第九十二条** 医院终止后的剩余资产，在举办单位和财政、国有资产管理等部门的监督下，按照有关法律法规和章程进行处置。

## 第十二章 章程修改

**第九十三条** 医院有下列情形之一的，应当修改章程：

（一）章程规定的事项与法律、法规、规章和国家有关政策相冲突的；

（二）法律、法规、规章和国家有关政策发生变化，需要对章程进行相应调整的；

（三）医院名称、类别等级、办医宗旨、发展目标等实际情况发生变化的；

（四）章程内容与患者利益或员工整体利益不符的；

（五）应当修改章程的其他情形。

**第九十四条** 医院按照如下程序修订章程：

（一）成立章程修订工作小组，在广泛调研和征求意见的基

基础上，形成章程修订意见；

（二）将章程修改意见逐级提交院长办公会、党委会审议，形成章程修订草案；

（三）将章程修订草案提交职工代表大会审议。由章程修改工作小组就修订情况与主要问题，向职工代表大会做出说明。

**第九十五条** 医院章程的修订，由医院决策机构审议通过，经举办单位审查同意，报市事业单位登记管理局备案。并应自市事业单位登记管理局同意备案之日起10日内在广东省事业单位登记管理网、本单位网站（举办单位网站）上公示章程。

涉及事业单位法人登记事项的，须向市事业单位登记管理局申请变更登记。

### 第十三章 附则

**第九十六条** 本章程于2025年8月14日经中山市卫生健康局党组会议表决通过。

**第九十七条** 医院依据本章程制订完善相关规章制度和规范性文件，按照本章程实施管理和履行职能。凡与本章程不一致的，以本章程为准。本章程未尽事宜，依照国家法律、行政法规及国家政策办理。本章程内容如与法律法规、行政规章及国家政策相抵触时，应以法律法规、行政规章及国家政策的规定为准。涉及事业单位法人登记事项的，以登记管理机关核准颁发的《事业单位法人证书》刊载内容为准。

**第九十八条** 本章程解释权属于中共中山市博爱医院委员会。

**第九十九条** 本章程自 年 月 日生效。

法定代表人签字:

举办单位印章

事业单位印章

年 月 日

年 月 日